ОТЗЫВ
научного консультанта

на диссертационную работу Максудовой Махигуль Халмурзаевны на тему «Развитие лидерских компетенций в условиях реформирования сестринского дела в Республике Казахстан», представленную на соискание степени доктора философии (PhD) по образовательной программе 8D10103 –«Сестринская наука»

Диссертационное исследование Максудовой Махигуль Халмурзаевны представляет собой завершённую научную работу, выполненную на высоком методологическом уровне и посвящённую разработке и обоснованию механизмов формирования лидерских качеств у сестринского персонала.

Тематика исследования является актуальной и своевременной в контексте модернизации системы здравоохранения Республики Казахстан, в частности — реформирования сестринского дела и расширения профессиональной автономии медицинских сестёр.

Работа характеризуется комплексным подходом, сочетающим теоретический анализ современных научных источников с эмпирическим исследованием. Автором проведена оценка уровня лидерских компетенций сестринского персонала на базе медицинских организаций с использованием методов анкетирования и интервьюирования, а также современных инструментов обработки данных. Полученные результаты позволили выявить ключевые дефициты в развитии лидерских навыков и определить направления их совершенствования.

Актуальность исследования обусловлена возрастающей потребностью в развитии управленческих и лидерских компетенций специалистов сестринской службы, что отражено в международных стратегических документах Всемирной организации здравоохранения (2020, 2025 гг.), посвящённых анализу состояния сестринского дела на глобальном уровне.

В современных условиях медицинская сестра выступает как самостоятельный субъект профессиональной деятельности, осуществляющий сестринский приём, принимающий клинические решения и несущий за них ответственность. Это требует принципиально нового уровня подготовки, включающего развитие лидерского потенциала.

В диссертации детально рассмотрены факторы, влияющие на формирование лидерских компетенций, включая особенности рабочей среды, управленческую поддержку, уровень осознания значимости лидерства, самооценку профессиональных качеств и способность к принятию решений. На основе анализа эмпирических данных разработана модель развития сестринского лидерства в Республике Казахстан.

В процессе выполнения исследования докторант продемонстрировала высокий уровень научной самостоятельности, способность к постановке целей и задач, проведению систематического литературного обзора, выбору адекватных методов сбора и анализа данных. Для обработки результатов использованы современные программные пакеты (SPSS 23, Atlas.ti 25), демонстрирующие владение актуальными исследовательскими инструментами.

Работа отличается логической целостностью, теоретической обоснованностью и практической значимостью. Автор проявила академическую грамотность, критическое мышление и способность к аналитическому обобщению значительных объёмов информации.

Результаты исследования апробированы в научных публикациях, в том числе в изданиях, рекомендованных КОКСНВО, а также индексируемых в международных базах данных Web of Science и Scopus. Докторант активно представляла результаты работы на

международных научных конференциях и участвовала в научно-образовательных мероприятиях, направленных на повышение исследовательской квалификации.

Максудова Махигуль Халмурзаевна зарекомендовала себя как целеустремлённый, ответственный и компетентный исследователь, способный самостоятельно организовывать научную работу, проводить качественный и количественный анализ данных, корректно интерпретировать результаты и формулировать обоснованные выводы.

Диссертационная работа на тему «Развитие лидерских компетенций в условиях реформирования сестринского дела в Республике Казахстан», представленная на соискание степени доктора философии (PhD) по образовательной программе «8D10103 - Сестринская наука», является законченным самостоятельным научным трудом. Диссертация полностью соответствует требованиям, установленным Комитетом по обеспечению качества в сфере науки и высшего образования Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан, предъявляемым к диссертациям на соискание степени доктора философии (PhD), ее автор заслуживает присуждения ученой степени «доктора философии (PhD)» по образовательной программе 8D10103 Сестринская наука.

Научный консультант:
к.м.н., асс.профессор,руководитель кафедры пропедевтики внутренних болезней ЗКМУ им. М.Оспанова **Векленко Г.В.**